



Plan Estratégico | 2024-2029

Estamos construyendo un futuro en el que cada niño y niña nazca saludable y prospere en comunidades enriquecedoras, seguras y amorosas.





Reconocimientos

Nos lanzamos a este próximo capítulo como una organización con un enfoque renovado y la determinación de trabajar en asociación para crear un impacto duradero para los niños y niñas más pequeños de nuestro condado. Lo hacemos con aprecio por la participación de toda nuestra comunidad en este proceso, incluyendo a nuestros comprometidos beneficiarios, socios, el apasionado equipo de First 5 LA y nuestros consultores. La orientación y la visión de nuestra junta de comisionados fueron esenciales.

Junta de Comisionados de First 5 LA

Holly J. Mitchell,
Presidenta y Supervisora del
Condado de Los Ángeles,
Segundo Distrito.

Brandon Nichols,
Vicepresidente del Departamento
de Servicios para Niños y Familias
del Condado de Los Ángeles

Robert Byrd, Psy.D.,
Departamento de Salud Mental
del Condado de Los Ángeles

Alma Cortes,
Nombrada por la Supervisora
Lindsey Horvath, Tercer Distrito

Astrid Heger, M.D.,
Nombrada por Kathryn Barger,
Quinto Distrito

Yvette Martinez,
Nombrada por la Supervisora
Janice Hahn, Cuarto Distrito

Summer McBride,
Nombrada por la
Supervisora Holly J. Mitchell,
Segundo Distrito

Maricela Ramirez,
Oficina de Educación del
Condado de Los Ángeles

Carol Sigala,
Nombrada por la Supervisora
Hilda Solís, Primer Distrito

Miembros Ex Officio

Alejandra Albarrán Moses,
Mesa Redonda de Políticas para
el Cuidado y Desarrollo Infantil

Bárbara Ferrer, Ph.D., M.P.H., M.Ed.,
Departamento de Salud Pública
del Condado de Los Ángeles

Jacquelyn McCroskey, DSW,
Nombrada por la Comisión
para la Infancia y las Familias

Deanne Tilton Durfee,
Consejo Interinstitucional
sobre el Maltrato y el Abandono
de los Niños (ICAN por sus
siglas en inglés)

Suplentes de la Junta de Comisionados

Deborah Allen,
Departamento de Salud Pública
del Condado de Los Ángeles

Mary Romero Barraza,
Departamento de Salud Mental
del Condado de Los Ángeles

Luis Bautista,
Oficina de Educación del
Condado de Los Ángeles

Victor Manalo,
Nombrado por la Supervisora
Janice Hahn, Cuarto Distrito

Kristin McGuire,
Nombrada por la Supervisora
Hilda Solís, Primer Distrito

Frank Ramos,
Departamento de Servicios
para Niños y Familias del
Condado de Los Ángeles

Winnie Wechsler,
Nombrada por la
Supervisora Kathryn Barger,
Quinto Distrito

Julie Taren,
Nombrada por el Supervisor
Horvath, Tercer Distrito

Sylvia Swilley,
Nombrada por la
Supervisora Holly J. Mitchell

Socios Comunitarios

AAPI Equity Alliance
ActiveSGV (Valle de San Gabriel)
Antelope Valley Partners
for Health
Active SGV
Black Women for Wellness
California Child Care Resource
and Referral Network
Catalyst California
Center for the Study of
Child Care Employment
Child Care Alliance of
Los Angeles
Child Trends
Children's Bureau of
Southern California
Community Coalition
Community Partners
Crystal Stairs/Community Voices
El Nido Family Centers
EmpowerTHEM Collective
Families In Schools
Hilton Foundation
InnerCity Struggle
Long Beach Forward

Fondo de la Alcaldía de
Long Beach
Consejo de Políticas
Alimentarias de Los Ángeles
Oficina Ejecutiva del Condado
de Los Ángeles
Comisión para Niños y Familias
del Condado de Los Ángeles
Director ejecutivo de la Iniciativa
de Alivio de la Pobreza (PAI por
sus siglas en inglés) del condado
de Los Ángeles
Oficina de Protección Infantil
del Condado de Los Ángeles
Memorial Care
ÓRALE
Para Los Niños
PHFE WIC
Public Health Alliance
Rising Communities
Shields for Families
The Children's Partnership
The Nonprofit Partnership
USC Research Equity Institute
Weingart Foundation

Consultores del Plan Estratégico

Chrissie Castro,
Castro & Associates

Rigoberto Rodriguez,
Castro & Associates

Jenny Kern,
Spitfire Strategies

Nancy Strohl,
Consultora



Tabla de contenidos

- 5 Carta de nuestra directora ejecutiva
- 6 Construyendo un futuro en el que todos los niños y niñas prosperen
 - Priorizando a los niños y niñas durante los primeros años cruciales
 - Estableciendo una base sólida para cada niño y niña
 - Creando un futuro brillante e inclusivo para los niños y niñas del condado de Los Ángeles
 - Abogando por la primera infancia como parte de la red First 5
- 8 Enfoque
 - Trabajando en colaboración para lograr un impacto colectivo
 - Aprovechando la Rendición de Cuentas Basada en los Resultados
 - Creando un impacto duradero
- 10 Visión, misión y valores
- 13 Metas, objetivos, estrategias y tácticas
- 18 Gráfico
- 20 Apéndice
- 21 Glosario

Carta de nuestra directora ejecutiva



Estimados socios,

Cada niño y niña tiene el potencial de prosperar. La pandemia exacerbó las disparidades y puso al descubierto lo que sabemos desde hace mucho tiempo: que la alimentación sana, la seguridad de vivienda y las experiencias de seguridad y pertenencia de las familias son fundamentales para el bienestar de los niños y las niñas. También demostró que debemos ir aún más allá.

Durante los primeros cinco años, un niño o niña crea billones de conexiones neuronales que se convierten en la base de su arquitectura cerebral. El desarrollo saludable de esta arquitectura depende de las relaciones y experiencias del niño o niña. Durante estos años críticos, los niños y niñas necesitan el apoyo de relaciones y entornos seguros, estables y enriquecedores. Las interacciones de los niños y niñas pequeños en entornos sociales, con sus familias, cuidadores y comunidades, y sus entornos físicos donde viven, juegan y exploran tienen

implicaciones a largo plazo para su salud y bienestar. Es por eso que debemos trabajar juntos para garantizar que los niños y niñas tengan una base sólida fundada en sus experiencias de aprendizaje temprano para alcanzar su **máximo potencial de desarrollo.**

Nuestro plan estratégico se enfoca en los objetivos que se construyen colectivamente para garantizar que se satisfagan las necesidades de los niños y niñas a través de un continuo de necesidades básicas (fisiológicas y de seguridad), psicológicas (estima, amor y pertenencia) y de autorrealización (autoactualización). A medida que salimos de una pandemia global, nos comprometemos a centrar la justicia y la equidad racial en nuestro trabajo y a asociarnos con renovada urgencia para crear un futuro en el que los niños y niñas pequeños y sus familias tengan prioridad en el condado de Los Ángeles y en todo el estado. Buscamos ir más allá de mitigar los

efectos de las crecientes desigualdades para abordar las causas fundamentales con la participación de la comunidad, la prevención y el cambio sistémico.

Trabajemos juntos para crear un cambio en el que nuestra región brille como un ejemplo de lo que significa priorizar a nuestros niños y niñas más pequeños y sus familias como nuestra ruta hacia un futuro poderoso e inclusivo. En First 5 LA, esperamos asociarnos con ustedes para crear un futuro más brillante y equitativo para nuestros niños y niñas más pequeños y sus familias.

Sinceramente,

A handwritten signature in black ink that reads "K Howell". The signature is fluid and cursive, with the first letter of each name being capitalized and prominent.

Karla Pleitéz Howell
Directora Ejecutiva
First 5 LA

Construyendo un futuro en el que cada niño y niña prosperare



Anteponiendo a los niños durante los primeros años cruciales

Existe una ventana de oportunidad durante el desarrollo de un niño o niña pequeños que requiere los esfuerzos colectivos de los padres, la comunidad y los proveedores de servicios para respetarse, apoyarse mutuamente y trabajar juntos. Mientras esta ventana esté abierta, desde la etapa prenatal hasta los 5 años, el 90% del cerebro de un niño o niña se desarrollará y determinará patrones sociales, emocionales y de aprendizaje para toda la vida. Establecer una base sólida, paso a paso, ayuda a construir y desarrollar el cerebro de un niño o niña y, en última instancia, afecta su capacidad para ingresar a la escuela listo para aprender y tener éxito. Apoyar a los niños y niñas durante este período crucial es la mejor manera de promover la salud, el bienestar y el éxito a lo largo de toda la vida.

Estableciendo una base sólida para cada niño y niña

Para establecer una base sólida para el bienestar, el aprendizaje permanente y el éxito de los niños y niñas, debemos asegurarnos de que nuestros sistemas y organizaciones realmente trabajen y apoyen a cada niño y niña y su familia, a través de todas las razas, origen étnico, clase, geografía, diferencias físicas y cognitivas, identidad sexual y de género, idioma del hogar y diversidad de las estructuras familiares. Y sabemos que estos sistemas sólo funcionarán para los niños y niñas pequeños cuando reconozcamos que viven, crecen y se desarrollan dentro del contexto de sus familias y comunidades. Es por eso que en First 5 LA adoptamos un enfoque integral para los niños y niñas, y sus familias.

Para garantizar que cada niño y niña tenga lo que necesita para alcanzar su máximo potencial de desarrollo durante los años críticos, desde la etapa prenatal hasta los 5 años, en First 5 LA adoptamos una postura de universalismo enfocada. Basamos nuestro plan estratégico en objetivos universales para el bienestar de todos los niños y niñas, desde la etapa prenatal hasta los 5 años, y sus familias en el Condado de Los Ángeles. Luego, trabajamos con nuestros socios, comunidades y familias para identificar tácticas específicas para satisfacer las diferentes necesidades de los diferentes grupos. Las tácticas de First 5 LA buscarán trabajar para abordar factores como las desigualdades estructurales y la opresión histórica y actual.



Creando un futuro brillante e inclusivo para los niños y niñas del condado de Los Ángeles

Con más de medio millón de niños y niñas menores de 5 años en el condado de Los Ángeles, reconocemos la necesidad de asociarnos para promover mejores resultados para nuestros niños y niñas más pequeños y sus familias, sin importar su raza, origen étnico, clase, diferencias físicas y cognitivas, identidad sexual y de género, idioma del hogar y la diversidad de las estructuras familiares. Juntos, debemos llegar más allá. Todas las familias quieren lo mejor para sus hijos e hijas. La rica diversidad de familias en el condado de Los Ángeles es una fortaleza para nuestro condado y dentro de cada familia, pero muchas enfrentan barreras sistémicas. Más de la mitad de los hogares del condado de Los Ángeles con niños y niñas carecen de ingresos suficientes para satisfacer sus necesidades básicas, incluyendo alimentos saludables y seguridad de vivienda. Casi 3 de cada 4 hogares del condado de Los Ángeles con niños y niñas menores de 5 años hablan un idioma distinto al inglés. Aunque hablar varios idiomas es una ventaja para los niños, muchas familias enfrentan barreras lingüísticas para tener acceso a apoyos y servicios. Persisten las barreras del racismo sistémico en las políticas y prácticas locales, estatales y federales, con disparidades significativas en el bienestar infantil en el condado de Los Ángeles entre los diferentes grupos raciales y étnicos. Al mismo tiempo que nos involucramos, colaboramos y construimos sobre las fortalezas de las diversas familias y comunidades del condado de Los Ángeles, debemos abordar las desigualdades estructurales, así como la opresión histórica y actual que crean barreras para que los niños y niñas desde la etapa prenatal hasta los 5 años alcancen su máximo potencial de desarrollo.

Abogando por la primera infancia como parte de la red First 5

En First 5 LA, estamos orgullosos de ser parte de la red estatal de 58 comisiones del condado que defienden las inversiones en la salud y el bienestar de nuestros niños y niñas más pequeños y sus familias. Celebramos nuestro trabajo colectivo que comenzó en 1998 cuando los votantes de California aprobaron la Proposición 10, instituyendo un nuevo impuesto sobre los productos de tabaco para financiar la creación de la red estatal de First 5. Juntos, la red de First 5, que incluye First 5 California, First 5 Association y nuestros socios de la comisión del condado, destacan la importancia de los primeros años. En todo lo que hacemos, la red First 5 aporta experiencia y perspectivas en la primera infancia, elevando las preocupaciones de los niños y niñas desde la etapa prenatal hasta los 5 años y sus familias, donde de otro modo no serían considerados. En First 5 LA, nos comprometemos a trabajar en colaboración con nuestra red First 5 para continuar apoyando el desarrollo seguro y saludable de los niños y niñas pequeños ahora y en el futuro.

Enf que

Durante los últimos 25 años, First 5 LA ha evolucionado de financiar sólo servicios directos a colaborar ampliamente para identificar e implementar cambios en los sistemas para promover mejores resultados para nuestros niños y niñas más pequeños y sus familias. Dado el panorama cambiante y nuestro compromiso con la participación comunitaria, la asociación y la equidad, el papel de First 5 LA continúa evolucionando. Para avanzar en este plan estratégico y garantizar que los niños y niñas tengan una base sólida para alcanzar su máximo potencial de desarrollo, First 5 LA actuará como:

Coordinador: reuniendo a agencias públicas, organizaciones filantrópicas, organizaciones sin fines de lucro y comunidades para compartir datos, acceder y aprender de perspectivas nuevas y diversas

Conector: cultivando las relaciones existentes y las nuevas para mejorar la colaboración y promover mejores resultados para los niños y las familias

Socio de pensamiento de confianza en la primera infancia: garantizando que los problemas que afectan a los niños, desde la etapa prenatal hasta los 5 años, formen parte de diversas agendas y espacios

Promotor: influyendo en la asignación y distribución de recursos, en los cambios de políticas y prácticas, y en la implementación de políticas públicas

Trabajando en colaboración para lograr un impacto colectivo

Como uno de los mayores financiadores de la primera infancia en el estado y una agencia pública independiente, en First 5 LA reconocemos que nuestras contribuciones más fuertes las hacemos en asociación con otras agencias públicas, organizaciones sin fines de lucro, organizaciones filantrópicas y comunidades, incluyendo a los padres, cuidadores y familias. Sólo alcanzaremos nuestros ambiciosos objetivos para crear resultados medibles y duraderos para los niños, desde la etapa prenatal hasta los 5 años, y sus familias, cuando trabajemos en colaboración, innovemos y adoptemos nuevos enfoques, apreciando la retroalimentación y el aprendizaje continuo. En First 5 LA nos comprometemos a alinear nuestras prácticas, capacidades y recursos organizacionales para lograr el mayor impacto posible para los niños y niñas del condado de Los Ángeles, desde la etapa prenatal hasta los 5 años y sus familias.

Reconocemos que nuestro compromiso con la equidad y el aprendizaje continuo debe incluir la reflexión acerca de nuestras propias acciones, y dónde nos quedamos cortos. Nos esforzamos por centrar nuestro trabajo en la equidad y la justicia racial, buscando oportunidades para ser parte de la solución, reconociendo y elevando la agencia y la voz de la comunidad. Además, a través del análisis del racismo sistémico y las desigualdades históricas, identificamos y buscamos abordar las barreras sistémicas que están causando problemas.

Como parte de nuestro enfoque colaborativo, es esencial que basemos nuestro trabajo en la participación, los aportes y la retroalimentación de la familia y la comunidad. Reunimos a socios de agencias públicas, filantropía, organizaciones sin fines de lucro y comunidades para compartir datos, acceder y aprender de perspectivas nuevas y diversas, y desarrollar la capacidad colectiva para lograr un propósito común. Como organización pública, que en muchos casos tiene mayor flexibilidad que las agencias del condado o del estado, nos esforzamos por estar orientados a las soluciones y buscamos oportunidades para servir como un conducto para conectar y elevar las voces de la comunidad con otras agencias públicas allegadas.

Aprovechando la rendición de cuentas basada en los resultados

Como parte de nuestro compromiso con los resultados para los niños y niñas pequeños y sus familias, adoptamos un **enfoque de Rendición de Cuentas Basada en Resultados** en el que los resultados finales que deseamos son los que impulsan el proceso.

Para ser responsable y transparente, un enfoque de rendición de cuentas basado en los resultados traza medidas en dos niveles. En primer lugar, identificamos objetivos medibles para **la rendición de cuentas a nivel poblacional** que avanzarán a través de la acción colectiva con los socios a lo largo del tiempo. Esta forma de rendición de cuentas utiliza indicadores como puntos de datos para ayudarnos a medir las condiciones de bienestar de las poblaciones dentro de un área geográfica. En First 5 LA nos enfocamos en la población de niños y niñas, desde la etapa prenatal hasta los 5 años en el condado de Los Ángeles. En segundo lugar, identificamos una medida **para la sumisión de cuentas a nivel de rendimiento** de nuestras inversiones en tácticas que se realizan en colaboración con nuestros socios. Como parte de esto, nos enfocaremos en las métricas de impacto, incluyendo preguntas como: “¿Quién está mejor como resultado de las tácticas?” Al adoptar el enfoque de dos niveles para medir nuestro impacto, buscamos trabajar en colaboración con socios y hacernos responsables en nuestra búsqueda inquebrantable de resultados duraderos para los niños y niñas pequeños y sus familias.

Creando un impacto duradero

En 1998, los votantes de California aprobaron la Proposición 10, instituyendo un nuevo impuesto sobre los productos de tabaco, que financió la creación de la red estatal de First 5. Hoy en día, la aceleración de los éxitos en la prevención del tabaquismo en todo el estado ha llevado a que menos personas fumen, una victoria de salud pública para los niños y niñas, y sus familias. Al mismo tiempo, esto también ha creado desafíos para nuestros flujos de financiamiento y ha establecido una nueva realidad fiscal para First 5 LA. Los dólares de la Proposición 10 siempre tuvieron la intención de ser una fuente de ingresos en declive, con la disminución de las compras de tabaco y la disminución constante y significativa de los fondos a través del tiempo. Recientemente, los votantes de California aprobaron la Proposición 31, que prohíbe la venta de ciertos productos de tabaco saborizados y acelera aún más la disminución de los ingresos.

En First 5 LA, hemos desarrollado un marco de sostenibilidad que maximiza nuestros activos y desarrolla estrategias de ingresos alternativas. Estamos enfocados en lograr un impacto duradero trabajando en colaboración con nuestra red First 5 y socios locales para garantizar que continuemos apoyando todo el potencial de desarrollo de los niños y niñas pequeños.



La visión, la misión y los valores de First 5 LA impulsan la forma en que nos asociaremos para garantizar que todos nuestros niños más pequeños tengan lo que necesitan para alcanzar su máximo potencial de desarrollo.

Compartimos nuestra visión que describe el mundo que queremos ver y nuestra misión que comparte las acciones colaborativas que tomaremos para llegar ahí.

Visión



Imaginamos un futuro en el que cada niño y niña nazca saludable y prospere en una comunidad enriquecedora, segura y amorosa.

Misión



Abogamos por los niños y niñas, y sus familias amplificamos la voz de la comunidad y nos asociamos para lograr un impacto colectivo para que cada niño y niña del condado de Los Ángeles alcance su máximo potencial de desarrollo durante los años críticos desde la etapa prenatal hasta los 5 años.



Los valores de First 5 LA guían y dirigen la forma en que nos presentamos y las acciones que tomamos para lograr el mayor impacto posible para los niños y niñas del condado de Los Ángeles, desde la etapa prenatal hasta los 5 años, y sus familias.

Impacto: Mantenemos nuestra curiosidad, estamos abiertos a nuevas ideas, somos adaptables para mejorar e inquebrantables en nuestra búsqueda de resultados duraderos para los niños y niñas pequeños y sus familias.

Equidad: Honramos la sabiduría de nuestras comunidades, reconociendo que sus activos son la clave para dismantelar las barreras sistémicas y forjar un camino hacia la justicia racial, mientras defendemos las oportunidades para todos.

Asociación: Inspiramos la acción colectiva basada en relaciones de confianza, perspectivas diversas, humildad y respeto mutuo.

Integridad: Somos responsables de los resultados, velamos por el uso más eficaz de los recursos públicos y reflexionamos sobre nuestras acciones.



Metas Objetivos Estrategias Tácticas

El desarrollo infantil nos enseña que los niños y niñas pequeños tienen la habilidad para alcanzar su **máximo potencial de desarrollo** cuando viven, crecen y se desarrollan con las oportunidades y los apoyos necesarios para alcanzar su máxima capacidad en su **desarrollo físico, cognitivo, social y emocional**. Es por eso que nuestros objetivos se enfocan en garantizar las necesidades de los niños y niñas a través de un continuo de necesidades básicas (fisiológicas y de seguridad), psicológicas (estima, amor y pertenencia) y de autorrealización (autoactualización). Nuestro trabajo colaborativo busca avanzar hacia un futuro en el que **cada niño y niña, desde la etapa prenatal hasta los 5 años en el condado de Los Ángeles, alcance su máximo potencial de desarrollo**.

Metas



Nuestros objetivos expresan una condición deseada de bienestar para todos los niños y niñas, desde la etapa prenatal hasta los 5 años, en el condado de Los Ángeles a través del continuo de necesidades, seguridad fisiológica hacia la estima, el amor y la pertenencia, y hacia la autorrealización.

Meta Uno:

Que los niños y niñas desde la etapa prenatal hasta los 5 años y sus familias tengan satisfechas sus necesidades básicas.

Nuestro primer objetivo reconoce que el bienestar de los niños y niñas pequeños comienza con seguridad de vivienda y con seguridad económica. Estas necesidades fundamentales para la seguridad fisiológica son esenciales, y sabemos que para que un niño o niña alcance su máximo potencial de desarrollo, deberemos ir más allá.

Meta Dos:

Que los niños y niñas desde la etapa prenatal hasta los 5 años tengan relaciones y entornos enriquecedores.

Nuestro segundo objetivo reconoce que los niños y niñas necesitan el apoyo de relaciones y entornos seguros, estables y enriquecedores durante los primeros años, que son los más influyentes, desde la etapa prenatal hasta los 5 años. Los niños y niñas necesitan relaciones enriquecedoras de los miembros de la familia y los cuidadores para formar vínculos saludables. Necesitan vivir, crecer, jugar y aprender en entornos saludables con aire y agua limpios y acceso a parques y espacios al aire libre. Las interacciones de los niños y niñas pequeños en entornos sociales, con sus familias, cuidadores y comunidades, y sus entornos físicos donde viven, juegan y exploran, tienen implicaciones a largo plazo para su salud y bienestar.

Meta Tres:

Que los niños y niñas desde la etapa prenatal hasta los 5 años tengan una base sólida para el bienestar, el aprendizaje permanente y el éxito.

Construyendo aún más, nuestro tercer objetivo se enfoca en sentar las bases para el bienestar, el aprendizaje permanente y el éxito de los niños y niñas. Esto requiere garantizar que los niños y niñas tengan la confianza, experiencias culturalmente relevantes y afirmativas, y bases sólidas de las experiencias de aprendizaje temprano para alcanzar su máximo potencial. Nuestros niños y niñas más pequeños son nuestros futuros innovadores y solucionadores de problemas que prepararán a Los Ángeles para ser parte de una próspera economía global.

Objetivos



Nuestros objetivos articulan un nivel medible del cambio que deseamos. Los datos más recientes para nuestros objetivos reflejan medidas inaceptablemente bajas que no reflejan nuestras aspiraciones de que cada niño y niña del condado de Los Ángeles alcance su máximo potencial de desarrollo. Los objetivos son un punto de partida basado en las mediciones existentes. A lo largo de nuestro plan quinquenal, en colaboración con nuestros diversos socios, haremos un seguimiento y ajustaremos los objetivos cuando sea necesario. Los objetivos del plan estratégico demuestran que tenemos mucho que hacer para abordar el racismo estructural y la opresión histórica y actual.

First 5 LA está comprometido con el progreso de nuestros niños y niñas más pequeños y sus familias mediante el seguimiento de estos objetivos.

Meta Uno →

Que los niños y niñas desde la etapa prenatal hasta los 5 años y sus familias tengan satisfechas sus necesidades básicas.

Objetivos

- 1.1 REDUCIR el número anual de muertes de niños y niñas menores de 1 año por cada 1,000 nacidos vivos en el condado de Los Ángeles a 3.5% para fines de 2029.
- 1.2 REDUCIR el porcentaje anual de hogares en el condado de Los Ángeles con niños y niñas desde la etapa prenatal hasta los 5 años que viven en la pobreza al 15.4% para fines de 2029.
- 1.3 REDUCIR el porcentaje anual de hogares con niños y niñas desde la etapa prenatal hasta los 5 años en el condado de Los Ángeles que experimentan inseguridad de vivienda al 52% para fines de 2029.

Meta Dos →

Que los niños y niñas desde la etapa prenatal hasta los 5 años tengan relaciones y entornos enriquecedores.

Objetivos

- 2.1 AUMENTAR el porcentaje anual de personas embarazadas y/o posparto en el condado de Los Ángeles identificadas con riesgo de depresión materna que reciben atención de salud mental.¹
- 2.2 AUMENTAR el porcentaje anual de niños y niñas desde la etapa prenatal hasta los 5 años en el condado de Los Ángeles con acceso a suficientes elecciones de alimentos saludables para fines de 2029.¹
- 2.3 AUMENTAR el porcentaje anual de niños y niñas desde la etapa prenatal hasta los 5 años en el condado de Los Ángeles que tienen acceso a parques y espacios abiertos al 57% para fines de 2029.

Meta Tres →

Que los niños y niñas desde la etapa prenatal hasta los 5 años tengan una base sólida para el bienestar, el aprendizaje permanente y el éxito.

Objetivos

- 3.1 AUMENTAR el porcentaje anual de niños y niñas desde la etapa prenatal hasta los 5 años en el condado de Los Ángeles que reciben cuidado y educación temprana a través de los ajustes de varios programas y proveedores al 25% para fines de 2029.
- 3.2 AUMENTAR el porcentaje anual de niños y niñas desde la etapa prenatal hasta los 5 años en el condado de Los Ángeles con un retraso en el desarrollo que reciben servicios de intervención temprana para fines de 2029.¹
- 3.3 AUMENTAR el porcentaje anual de hogares con niños y niñas desde la etapa prenatal hasta los 5 años en el condado de Los Ángeles que reciben servicios y apoyos de afirmación cultural para fines de 2029.¹

¹No se dispone fácilmente de datos a nivel poblacional para este objetivo. First 5 LA, en asociación con expertos en la materia, co-creará una agenda de desarrollo de datos para darle seguimiento al progreso de este objetivo.

Estrategias



Estas estrategias son interdependientes; se influyen y se informan mutuamente. Se necesitan más y mejores legislaciones, reglamentos administrativos y recursos para atender las necesidades de los niños y niñas desde la etapa prenatal hasta los 5 años y sus familias. De la misma manera, es necesario mejorar el desempeño de los sistemas públicos, incluso mediante la eliminación de barreras basadas en desigualdades y sesgos, a fin de garantizar mejores resultados para los niños y niñas desde la etapa prenatal hasta los 5 años a los que ya prestan servicios estos sistemas. Para lograr estas estrategias, debemos asociarnos con las comunidades, padres, cuidadores y líderes institucionales de todo el condado, para hacer crecer un movimiento social enfocado en los niños y niñas desde la etapa prenatal hasta los 5 años.

Para garantizar que los niños y niñas crezcan y se desarrollen con alimentos saludables, tengan seguridad de vivienda y experiencias de seguridad y pertenencia, tengan relaciones y entornos enriquecedores y estén preparados para prosperar, First 5 LA promoverá tres estrategias básicas: catalizar políticas públicas, fortalecer los sistemas públicos y hacer crecer un movimiento social.

Nuestras estrategias son:

Uno:

Catalizar los esfuerzos de política pública a nivel local, estatal y federal que prioricen las necesidades de los niños y niñas desde la etapa prenatal hasta los 5 años y sus familias.

Dos:

Colaborar con socios para fortalecer los sistemas públicos, los servicios y los apoyos para los niños y niñas en edades desde prenatal hasta los 5 años y sus familias.

Tres:

Asociarse con las comunidades para hacer crecer en colaboración un movimiento social que eleve las necesidades de los niños y niñas desde la etapa prenatal hasta los 5 años y sus familias.

Tácticas



De manera continua, First 5 LA seguirá identificando y refinando las tácticas que promueven nuestras metas, objetivos y estrategias. Las tácticas son las actividades organizadas concretas, como proyectos, programas e iniciativas, que realizaremos para lograr uno o más de nuestros objetivos.

First 5 LA aplicará tres especificaciones universales para identificar y seleccionar una colección de tácticas para lograr el cambio identificado en nuestros objetivos y, al mismo tiempo, calibrar nuestras inversiones de acuerdo con nuestros ingresos actuales y futuros.

Estos parámetros universales incluyen:

Alineación e Impacto Potencial

La táctica propuesta aborda la(s) meta(s) de First 5 LA y despliega una o más estrategias y muestra un potencial significativo para impactar el (los) objetivo(s).

Proceso de Planificación Basado en la Equidad

La táctica propuesta muestra cómo impactará las vidas de las personas y grupos que incluyen raza, etnia, clase, geografía, diferencias físicas y cognitivas, identidad sexual y de género, idioma del hogar y la diversidad de las estructuras familiares. La táctica también debe mostrar cómo estas comunidades participaron de manera significativa en el proceso de planificación y continuarán participando en la fase de implementación.

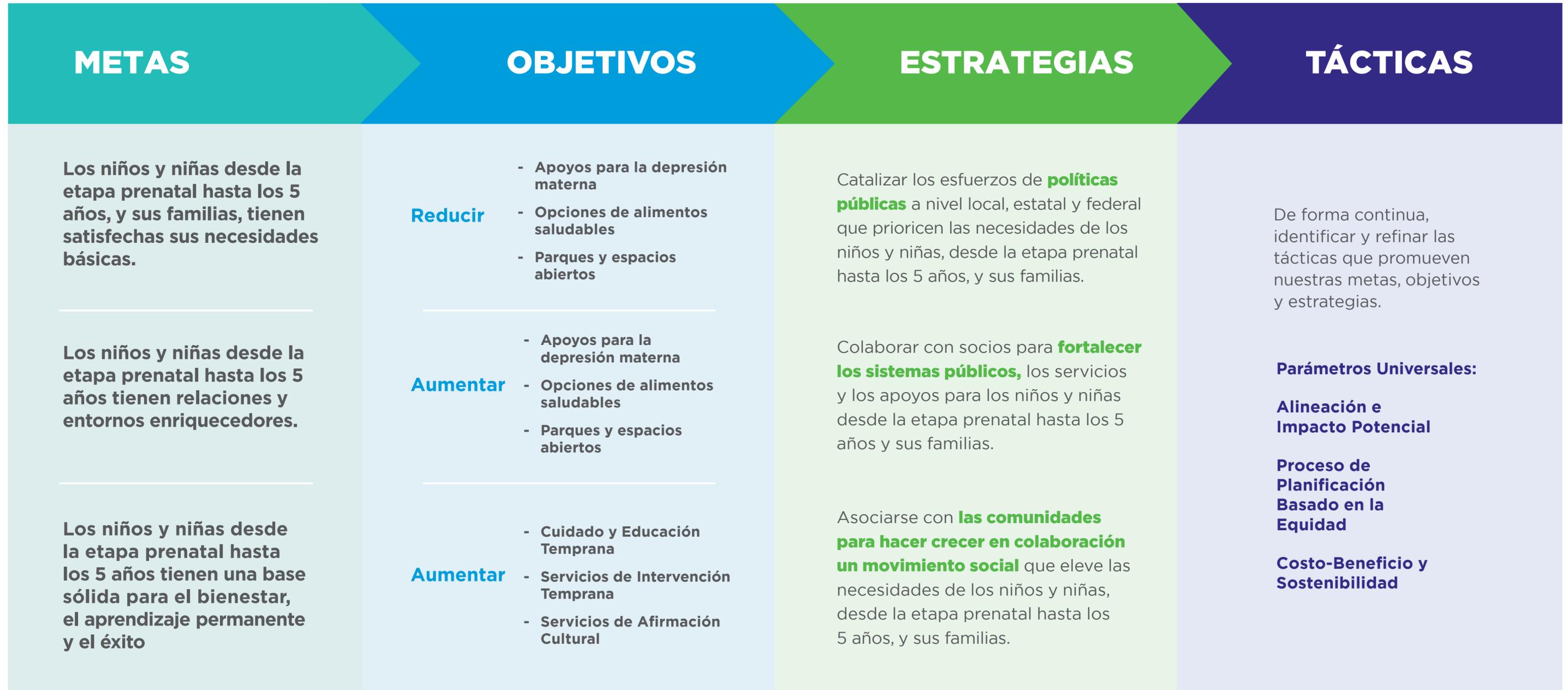
Costo-Beneficio y Sostenibilidad

La táctica propuesta demuestra mayores beneficios que otras alternativas, dado el costo, y que el cambio que la táctica producirá en la política, los protocolos y/o las prácticas se mantendrá más allá de los fondos de First 5 LA.



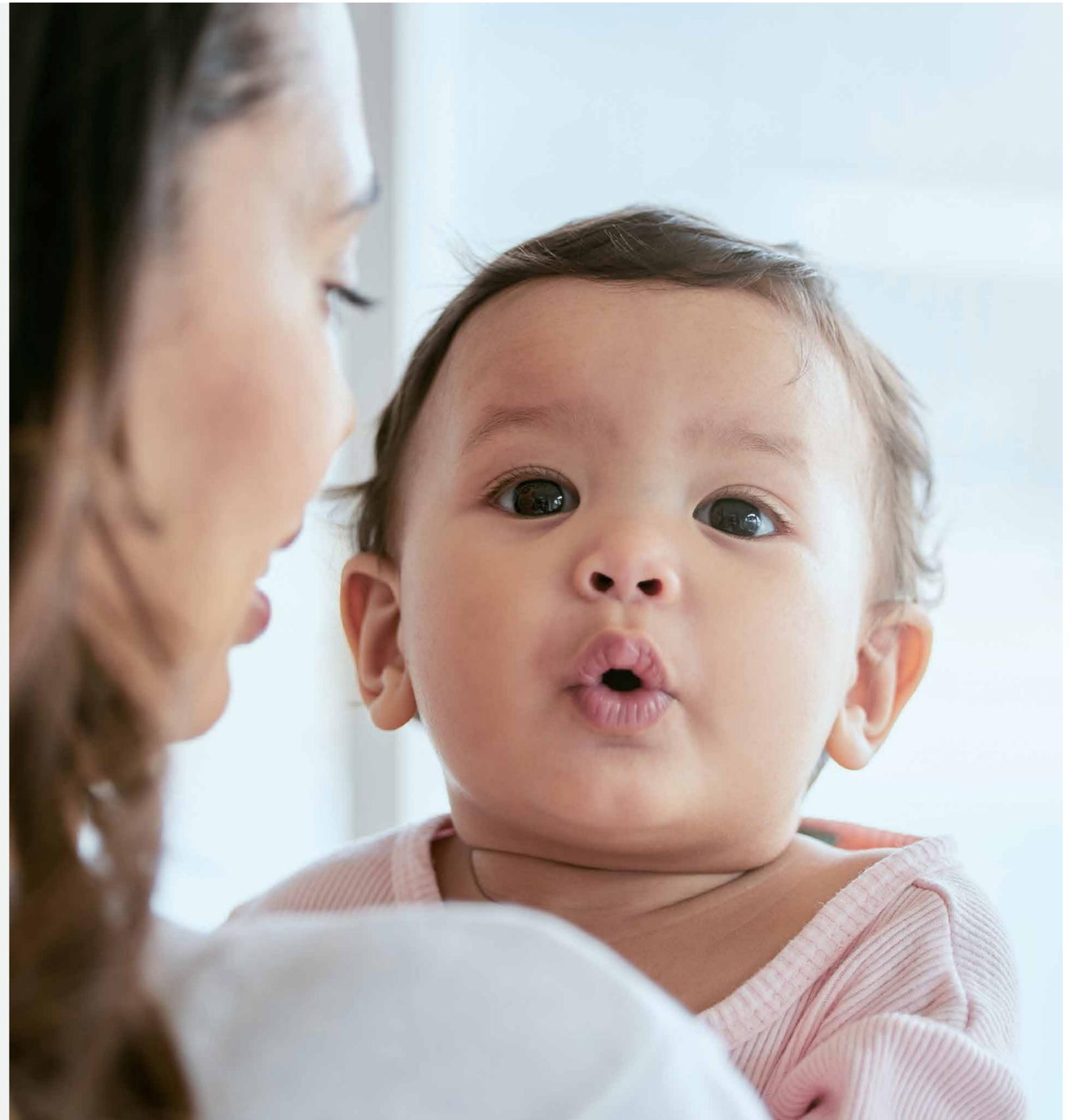
Visión: Imaginamos un futuro en el que cada niño y niña nazca saludable y prospere en una comunidad enriquecedora, segura y amorosa.

Misión: Abogamos por los niños y sus familias, amplificamos la voz de la comunidad y nos asociamos para lograr un impacto colectivo para que cada niño y niña del condado de Los Ángeles alcance su máximo potencial de desarrollo durante los años críticos desde la etapa prenatal hasta los 5 años.





Para obtener más información sobre el Plan Estratégico 2024-2029 de First 5 LA, por favor visite [First5LA.org](https://www.First5LA.org).



Apéndice

Centro de Estudios de Política Social (2018) acerca de Strengthening Families™ y el marco de los factores protectores: <https://cssp.org/wp-content/uploads/2018/11/About-Strengthening-Families.pdf>

Dean, H. (2020) Comprendiendo las necesidades humanas (Comprendiendo el bienestar: cuestiones sociales, políticas y prácticas) 2ª edición.

Marco de Sostenibilidad de First 5 LA (Punto 6B: 14 de septiembre de 2023, Reunión de la Junta de Comisionados de First 5 LA) <https://meetings.boardbook.org/Documents/WebView-er/2038?file=7a2a8d10-fa43-4fd7-939e-d56800cff267>

Friedman, M. (2015) Esforzarse no es lo suficientemente bueno Edición del 10º Aniversario: Cómo producir mejoras medibles para los clientes y las comunidades (Capítulo 2: “Los componentes básicos de la rendición de cuentas basada en resultados”)

Powell, J. et al. (2019) Universalismo Dirigido, Manual de Políticas y Prácticas (Instituto de Otredad y Pertenencia de la Universidad de California en Berkeley): <https://belonging.berkeley.edu/sites/default/files/2022-12/Targeted%20Universalism%20Primer.pdf>

En febrero de 2023, el personal de First 5 LA comenzó un proceso de planificación estratégica colaborativo e iterativo que ha sido inspirado e informado por una multitud de perspectivas y datos. El proceso de planificación incluyó oportunidades para que el personal, los miembros de la comunidad y los comisionados participaran en discusiones reflexivas acerca de las fortalezas y oportunidades de First 5.

Esta sección del apéndice proporciona una descripción general de las discusiones con la Junta de Comisionados de First 5 LA:

8 de junio de 2023: Reunión de la Junta de Comisionados Inciso 10: Restablecimiento del Plan Estratégico: Hallazgos del Panorama

- Marco GOST (Metas, Objetivos, Estrategias y Tácticas, por sus siglas en inglés) (Inciso 6; Anexo A: 8 de junio de 2023, Junta de Comisionados de First 5 LA) <https://meetings.boardbook.org/Documents/WebView-er/2038?file=3d09810f-6c21-46d3-83f5-e1176e0d7f98>

- Presentación: <https://meetings.boardbook.org/Documents/WebView-er/2038?file=ff5a3600-5eb7-406d-b3da-79b050330e4d>

29 de junio de 2023: Reunión Conjunta Especial de la Junta de Comisionados y el Comité de Programa y Planificación Inciso 4: Restablecimiento del Plan Estratégico: Condiciones de los Niños y Niñas Pequeños y sus Familias

- Presentación: <https://meetings.boardbook.org/Documents/WebView-er/2038?file=a4556600-fd88-4c40-aec0-5f27d793609a>

13 de julio de 2023: Reunión de la Junta de Comisionados Inciso 8: Restablecimiento del Plan Estratégico: Análisis de Fortalezas, Debilidades, Oportunidades y Amenazas (FODA por sus siglas en inglés)

- Presentación: <https://meetings.boardbook.org/Documents/WebView-er/2038?file=40f980b0-d5b2-47ea-bba8-96fc818d6632>
- Adjunto — Síntesis del panorama: <https://meetings.boardbook.org/Documents/WebView-er/2038?file=788792a3-6fce-4ee7-a75b-9ded8c50bd8e>

14 de septiembre de 2023: Reunión de la Junta de Comisionados Inciso 6: Plan Estratégico; Metas, Indicadores, Objetivos y Estrategias que se Proponen

- Tema 6A Presentación: <https://meetings.boardbook.org/Documents/WebView-er/2038?file=3edac692-48f8-4c9d-a86b-dfe76230ae51>
- Inciso 6A Anexo de Antecedentes: <https://meetings.boardbook.org/Documents/WebView-er/2038?file=92d71163-ece2-4e8d-8f28-c386db4399bf>
- Jerarquía de necesidades de Maslow (Inciso 6A: 14 de septiembre de 2023, Primera Reunión de la Junta de Comisionados de Los Ángeles) <https://meetings.boardbook.org/Documents/WebView-er/2038?file=3edac692-48f8-4c9d-a86b-dfe76230ae51>

28 de septiembre de 2023: Reunión especial de la Junta de Comisionados, el Comité de Programa y Planificación, el Comité de Presupuesto y Finanzas y el Comité Ejecutivo

Inciso 6: AUDIENCIA PÚBLICA; Revisión Anual del Plan Estratégico 2020-2028 de First 5 LA

- Presentación: <https://meetings.boardbook.org/Documents/WebView-er/2038?file=0c7e28f2-1028-48d8-9d53-c52b-330d60c4>

12 de octubre de 2023: Reunión de la Junta de Comisionados Inciso 11: Revisión de y audiencia pública sobre el Plan Estratégico propuesto

- Presentación: <https://meetings.boardbook.org/Documents/WebView-er/2038?file=68cb4cf4-9c79-494a-a131-0dd5bf6d8e02>
- Documento adjunto con antecedentes para la discusión: <https://meetings.boardbook.org/Documents/WebView-er/2038?file=af2899f7-ac5a-4fbe-b9f9-ae091eb0af8f>

En esta sección del apéndice se ofrece una visión general de Las discusiones con los socios de la comunidad:

18 de septiembre de 2023:

- Agenda y presentación: <https://www.first5la.org/wp-content/uploads/2023/10/Community-Engagement-Strategic-Plan-09-18-23.pdf>

22 de septiembre de 2023:

- Agenda y presentación: http://www.first5la.org/wp-content/uploads/2023/10/F5LA_Community-Strategic-Plan-Briefing_9.22.23.pdf

17 de octubre de 2023:

- Agenda y presentación: <https://www.first5la.org/wp-content/uploads/2023/10/Agenda-10.17.23-Strategic-Plan-and-Community-Engagement.pdf>

Glosario

Necesidades Básicas: Las necesidades básicas son requisitos fundamentales que son esenciales para la supervivencia humana y los componentes básicos para una calidad de vida digna. Estas necesidades son variadas e incluyen alimentos, agua, refugio, seguridad y más.

Dada la realidad fiscal de First 5 LA descrita en el plan estratégico, nos enfocaremos en las siguientes necesidades básicas: seguridad económica, seguridad de vivienda y seguridad de salud.

Comunidades: Las comunidades son una red interconectada de individuos, organizaciones y entidades unidos por aspiraciones compartidas y el compromiso de fomentar la inclusión para crear un sentido colectivo de empoderamiento y acción colaborativa para abordar los complejos desafíos de nuestro tiempo. Las comunidades incluyen residentes, organizaciones comunitarias, organizadores comunitarios, organizaciones religiosas, etc.

Culturalmente Afirmativo: Culturalmente afirmativo se refiere a prácticas, actitudes y comportamientos que validan y apoyan las identidades culturales, creencias y valores de individuos o grupos. Implica el compromiso de reconocer y respetar la diversidad cultural de las personas y afirmar la importancia de sus antecedentes culturales de una manera que fomente el sentido de pertenencia, el orgullo y la autoestima. Los enfoques de afirmación cultural comúnmente tienen como objetivo combatir la discriminación, los prejuicios y los estereotipos, al tiempo que promueven un entorno más inclusivo y

equitativo. Algunos ejemplos de prácticas de afirmación cultural son el acceso al idioma, la diversidad del personal y un plan de estudios que representa la diversidad de culturas.

Servicios Directos: Los servicios directos son programas o apoyos que brindan asistencia directamente a individuos o comunidades. Por lo general, estos servicios están destinados a abordar necesidades particulares, como atención médica, educación, apoyo social, servicios de emergencia, intervención en crisis, etc.

Dada la realidad fiscal de First 5 LA descrita en el plan estratégico, First 5 LA considerará dos aspectos de los servicios directos:

- Programas que atienden directamente a los niños y niñas, y las familias
- Redes o sistemas (incluyendo a los proveedores) que atienden directamente a los niños y niñas, y las familias

Inseguridad de la Vivienda: La inseguridad de la vivienda se refiere a una condición en la que las personas o familias carecen de una vivienda estable, segura y asequible, y a menudo enfrentan el riesgo de quedarse sin vivienda o estar sujetas a mudanzas frecuentes debido a limitaciones financieras u otros factores.

La inseguridad de la vivienda también incluye experiencias como el hacinamiento, vivir en viviendas mal mantenidas y/o tener una carga muy alta en la relación de alquiler contra ingresos.

Modelo Mental: Un modelo mental es una representación interna de una realidad externa que ayuda a una persona a dar sentido al mundo. Los modelos mentales ayudan a las personas a entender cómo funcionan las cosas y se utilizan para ayudar a dar sentido a la información, tomar decisiones y resolver problemas.

Políticas Públicas: Las políticas públicas se refieren al conjunto de normas, principios y acciones que los gobiernos y otras instituciones utilizan para abordar y gestionar los problemas sociales (incluyendo atención médica, educación, bienestar social y otros). Las políticas públicas abarcan decisiones y estrategias que determinan cómo se asignan los recursos, se establecen regulaciones y se prestan servicios para lograr objetivos específicos, como la promoción del bienestar público, el crecimiento económico o la sostenibilidad ambiental.

Sistemas Públicos: Los sistemas públicos son agencias, políticas y programas gubernamentales que trabajan colectivamente para satisfacer un conjunto particular de necesidades familiares.

Movimiento Social: A Un movimiento social es un esfuerzo colectivo organizado por un grupo de individuos y/u organizaciones para lograr un cambio social, político, económico y/o cultural que, en última instancia, gana terreno a una escala social más amplia. Los movimientos sociales abogan por una causa, reforma o ideología específica y buscan influir en la opinión pública y en las políticas. Los movimientos sociales juegan un papel crucial

en la configuración y el cuestionamiento de las estructuras.

Estos movimientos representan una amplia gama de causas y problemas, destacando el poder de la acción colectiva y el cambio social.

Sostenibilidad: La sostenibilidad para First 5 LA significa garantizar que podamos lograr un impacto duradero, estabilidad y flexibilidad hacia nuestra misión.

También significa que la organización es financieramente solvente, y que el gasto no supera la generación de ingresos. Significa que la organización está invirtiendo en el desarrollo del personal y la capacidad interna para que haya un liderazgo fuerte y sostenible a largo plazo.

Cambio de Sistemas: El cambio de sistemas se refiere a un cambio fundamental en las agencias, políticas y programas gubernamentales que trabajan colectivamente para satisfacer un conjunto particular de necesidades familiares. Implica realizar cambios en los componentes, procesos y estructuras del sistema para lograr resultados diferentes y más deseables. El trabajo de cambio de sistemas requiere abordar las causas fundamentales en lugar de sólo abordar los síntomas. Por ejemplo, al abordar la pobreza, un enfoque de cambio de sistemas podría implicar no sólo la prestación de ayuda temporal, sino también la reevaluación y reestructuración de los sistemas económicos y sociales para reducir la pobreza en su origen.